

山科地域体育館、勸修寺公園及び
東野公園

令和6年度 事業報告書

京都市指定管理者

ビバ・アシックス・日本メックス・テルウェルグループ

代表企業 株式会社 ビバ

〒602-0872 京都市上京区丸太町通河原町東入駒之町 536

TEL 075-251-1800 FAX 075-251-1810

はじめに

平素より、京都市地域体育館および運動公園の指定管理業務に格別のご理解とご協力を賜り、誠にありがとうございます。

おかげさまをもちまして、令和 6 年度も無事に管理運営を行うことができ、多くの市民の皆様にスポーツや健康づくりの場をご提供することができました。これもひとえに、京都市担当課をはじめ、関係各位のご支援とご尽力の賜物と、心より感謝申し上げます。

つきましては、令和 6 年度の事業報告として、年度内に実施いたしました各種事業を中心にご報告申し上げます。

ご査収のほど、何卒よろしくお願い申し上げます。

ビバ・アシックス・日本メックス

・テルウェルグループ

代表企業 株式会社ビバ

代表取締役 小森 敏史

(報告者：中島 剛)

目次

1. 利用者数等事業の実施に関する概要

- (1) 施設利用者実績
- (2) 自主事業の実施結果

2. その他施設の管理に関する重要又は異例な事項

- (1) 職員組織体制
- (2) 主な小修繕箇所

3. 施設の管理の業務のみに係わる収入及び支出の内訳

- (1) 施設及び指定管理区分全体の管理運営の収支決算
- (2) 自主事業の収支決算

4. その他特記事項

- (1) Tリーグの大会誘致
- (2) 京都橘大学との連携事業

1. 利用者数等事業の実施に関する概要

(1) 施設利用者実績

①体育室（アリーナ）利用状況

京都府・市町村共同公共施設案内予約システムの情報より稼働率を算出しております。山科地域体育館は、1/4面1時間使用を1単位として稼働率を算出しております。

《山科地域体育館 稼働率％》

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
2022年度	94.5%	90.4%	94.5%	93.8%	97.3%	96.3%	92.3%	94.1%	93.5%	97.2%	95.2%	92.7%	94.3%
2023年度	93.0%	91.6%	90.6%	93.5%	97.1%	96.3%	93.3%	91.7%	94.6%	91.9%	96.0%	97.7%	94.0%
2024年度	91.8%	90.1%	92.6%	92.3%	96.6%	94.9%	92.3%	93.8%	92.1%	92.9%	95.5%	96.2%	93.4%
2025年度													
2026年度													

2024年度における山科地域体育館の稼働率は93.4%となり、前年（2023年度）の94.0%と比較して0.6ポイントの減少となりました。しかしながら、引き続き高い稼働率を維持しており、市民の皆様からの安定したご支持をいただいている状況です。日頃より多くの皆様にご利用いただいていることに、心より感謝申し上げます。今後も、地域の皆様が安心して楽しく運動・活動できる場を提供できるよう、より一層のサービス向上と利用促進に努めてまいります。

②会議室・研修室利用状況

利用状況数は申請件数を記載しております。会議室・研修室は間仕切りにより区分されており、利用に際しては間仕切りを収納し、会議室・研修室を一体使用される場合があります。こうした場合利用申請件数としては1件としております。また、利用時間が1時間以上でも1件としております。日舞やダンス等多くの団体様にご利用いただき、高い稼働率を維持しております。

《山科地域体育館 会議室 稼働件数》

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
2022年度	143	139	145	138	133	156	155	153	136	129	145	145	1717
2023年度	142	127	135	136	136	131	139	137	115	124	141	154	1617
2024年度	139	133	146	153	116	127	151	113	131	132	129	141	1611
2025年度													
2026年度													

③トレーニング室利用状況

《山科地域体育館 トレーニング室 稼働件数》

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
2022年度	1454	1667	1780	1679	1743	1708	1689	1567	1280	1480	1481	1599	19127
2023年度	1309	1325	1252	1638	1498	1480	1457	1384	1312	1349	1409	1509	16922
2024年度	1555	1530	1548	1571	1626	1591	1517	1323	1280	1396	1478	1632	18047
2025年度													
2026年度													

利用状況につきましては、利用件数を記載しております。なお、利用時間が1時間を超える場合でも、1件としてカウントしております。

2024年度は、ジム内のレイアウトを変更し、より利用しやすい環境づくりに努めました。また、トレーニングジム料金のみで参加できる、トレーニングルーム内でのショートプログラムを新たに増設し、参加者の獲得に取り組みました。さらに、初心者向け講習も実施しております。

加えて、有料にて体組成測定（筋肉量や体脂肪量の測定など）を受けられる機会を増やし、より多くの方に自身の体の状態を知っていただけるよう努めております。

気軽に、楽しくトレーニング
気が向いた日に、ふらっとジムへ！あなたの健康づくり応援します！

**山科地域体育館
トレーニングルーム**

**1回たったの
460円！**

たとえば、
5回通っても
2300円！
都度払いだから、
気軽に使えます。

充実のマシンで全身トレーニング

- 胸・腕・背中・腹・脚などの筋トレマシン多数
- ランニングマシン・バイクで有酸素運動も○
- ストレッチスペースあり

アクセス良好&駐車場あり
地下鉄東西線[樫辻駅]より徒歩10分
駐車場完備(30分100円 最大700円)

お問い合わせ
山科地域体育館
Tel:075-595-9705



④運動公園（野球場兼運動場・テニスコート・野球場）利用状況

京都府・市町村共同公共施設案内予約システムの情報より稼働率を算出しております。勧修寺公園は、グラウンド1/2面1時間使用を1単位として稼働率を算出しております。勧修寺テニスコート・東野野球場は1面1時間使用を1単位とし稼働率を算出しております。自主事業としてテニス教室を継続して実施しております。

《勧修寺公園 野球場兼運動場 稼働率％》

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
2022年度	29.4%	29.3%	21.6%	32.0%	17.7%	26.6%	32.1%	19.0%	10.1%	5.2%	10.9%	30.0%	22.9%
2023年度	30.7%	25.2%	21.4%	28.4%	14.0%	26.9%	27.4%	27.8%	14.7%	9.9%	11.3%	19.2%	21.8%
2024年度	37.5%	38.5%	37.9%	29.3%	15.7%	29.8%	34.8%	38.0%	19.5%	17.1%	21.0%	39.7%	30.2%
2025年度													
2026年度													

《勸修寺公園 テニスコート 稼働率％》

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
2022年度	41.5%	50.8%	30.4%	30.7%	30.6%	39.9%	47.9%	42.1%	42.8%	43.5%	40.6%	34.7%	38.6%
2023年度	34.7%	38.3%	26.9%	30.7%	25.2%	41.9%	41.8%	45.0%	40.1%	42.0%	43.1%	46.8%	36.9%
2024年度	42.2%	37.7%	27.4%	30.6%	28.5%	42.1%	40.2%	43.1%	46.7%	44.1%	42.0%	43.2%	37.8%
2025年度													
2026年度													

2024年度の勸修寺公園 野球場兼運動場の稼働率は30.2%となり、2023年度の21.8%に比べて8.4ポイントの増加となりました。

この増加の要因としては、勸修寺中学校の部活動での利用があったことに加え、グラウンド整備の充実により、利用しやすい環境を整えたことが挙げられます。また、夜間の利用も増加傾向にあり、今後も引き続きグラウンドの維持管理に努めるとともに、さらなる利用促進を図ってまいります。



《東野公園 野球場 稼働率％》

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
2022年度	36.4%	33.8%	28.8%	37.5%	28.7%	39.0%	35.6%	32.0%	27.9%	27.7%	27.7%	27.0%	32.1%
2023年度	31.7%	30.6%	24.9%	26.3%	25.5%	35.8%	33.5%	30.0%	26.3%	22.6%	17.0%	24.6%	27.5%
2024年度	29.6%	33.6%	28.0%	30.7%	29.1%	36.0%	31.0%	29.1%	24.2%	22.3%	15.0%	40.3%	29.5%
2025年度													
2026年度													

(2) 自主事業の実施結果

《山科地域体育館》

【実施事業名】

一般向け・高齢者向けスポーツ軽運動教室・子ども向けスポーツ教室

【実施日時】

4月～6月、7月～9月期、10月～12月期、1月～3月期の年4期

【実施内容】

ヨガ、ピラティス、ハワイアンフラ、ミニバスケットボール教室、いきいきトレーニング等の軽運動教室を実施いたしました。

【申込者数】

延べ652名

種目	曜日	開始時間	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	種目計
リラックスヨガ	月	9:45	5	5	6	5	21
やさしいヨガ	火	10:45	19	19	19	17	74
ストレッチ&トレーニング	火	13:30	12	10	8	7	37
ピラティス	火	20:10	11	11	13	9	44
ハワイアンフラ	水	10:30	13	12	10	9	44
腰痛教室	水	11:45	12	10	11	10	43
ジュニアバレー(※1)	水	17:15	7	7	9月閉講	-	14
ジュニアバスケット(※1)	水	17:15	12	14	17	18	61
卓球教室	木	9:20	17	15	13	11	62
リラックスヨガ	木	10:30	12	11	13	14	50
ストレッチ&トレーニング	木	11:30	6	6	9	11	
やさしいヨガ	木	12:30	6	6	5	5	22
ヨガ	木	19:30	19	16	19	16	70
やさしいヨガ	金	13:30	12	10	11	11	44
ヨガ(※2)	金	15:00	3	1	9月閉講	-	4
ピラティス	金	14:30	-	-	1月開講	2	2
ヨガ	土	19:00	8	8	9	9	34
合計			174	161	163	154	652

※1は子ども向けスポーツ教室

山科地域体育館では教室事業のさらなる活性化と利用者ニーズへの対応を図るため、9月をもってジュニアバレーボール教室を閉校し、代わってジュニアバスケットボール教室の実施内容を拡充いたしました。従来は2分の1面で実施していたバスケットボール教室を全面コートにて実施することで、より充実した指導環境を整えるとともに、プロバスケットボールチーム「じげんアップデーターズ」のコーチ陣を新たに招聘し、参加者のスキル向上を図っております。

今後も、地域の青少年の健全な育成とスポーツ振興に寄与できるよう、事業内容の充実と質の向上に努めてまいります。



ジュニアバスケットボール教室

選手がコーチを務めるバスケスクールが10月より毎週水曜日に開始!

場 所: 山科地域体育館

回 数: 全12回(10月30日(水)は休講日)

日 程: 10月2日(水)・10月9日(水)・10月16日(水)・10月23日(水)
11月6日(水)・11月13日(水)・11月20日(水)・11月27日(水)
12月4日(水)・12月11日(水)・12月18日(水)・12月25日(水)

時 間: 17時15分～18時45分

会 費: 15,840円(12回分)

申込方法: 山科地域体育館にお越しの上、申込書のご提出と、受講料のお支払い(現金のみ)をお願いいたします。定員に達し次第、受付は終了とさせていただきます。

しげんアップデーターズについて

【実施事業名】

体組成測定会

【実施日時】

8月27日～30日、3月10日～14日

【実施内容】

通常はトレーニングジム内に設置している体組成測定機器を活用し、ロビーにて体組成測定イベントを実施いたしました。当日は、施設をご利用いただいている多くの方にご参加いただき、スタッフが測定結果をもとに個別に健康・運動に関するアドバイスを行いました。これにより、トレーニングジム利用者のみならず、一般来館者にも健康意識を高めていただく機会となり、施設全体の活用促進にもつながりました。

今後も、地域の皆様の健康づくりを支援する取り組みを継続的に実施してまいります。

【測定者数】

延べ96名

《勸修寺公園》

【実施事業名】

一般向けテニス教室（90分クラス）

【実施日時】

毎週月曜日 10:00～、11:30～、13:00～

毎週木曜日 8:30～、10:00～、11:30～

毎週金曜日 10:30～、12:00～、13:45～

【実施内容】

スタート初級クラス、初級・初中級クラス、中上級クラス

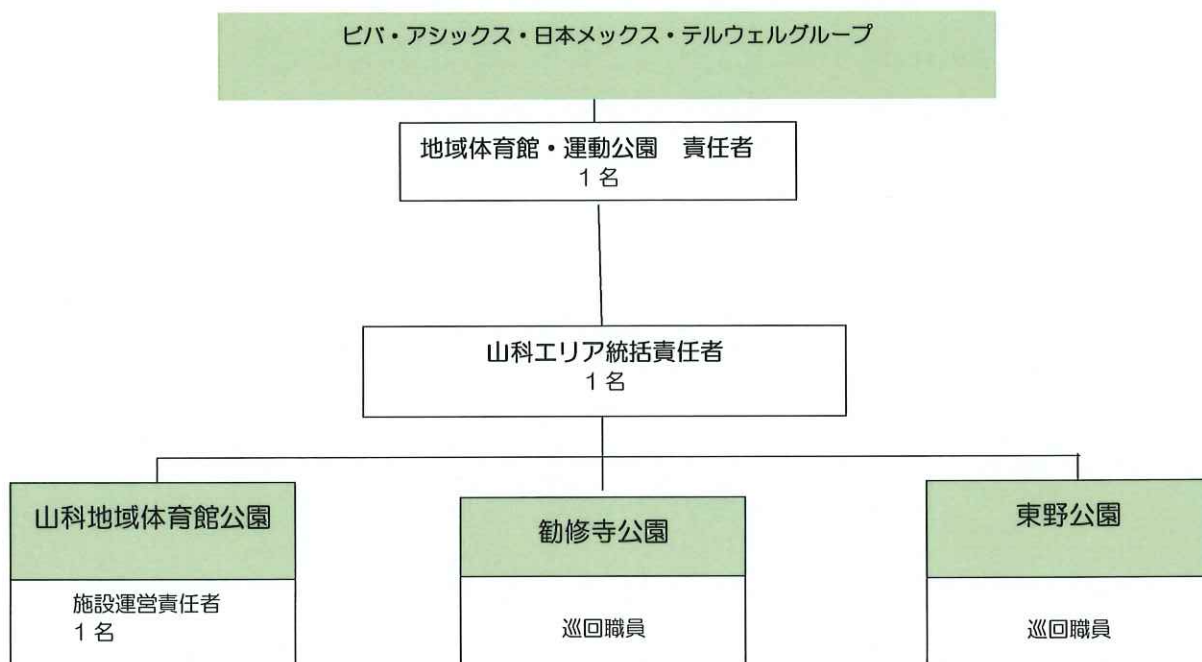
【申込者数】

延べ235名



2. その他施設の管理に関する重要又は異例な事項

(1) 職員組織体制



(2) 主な小修繕箇所

4月	山科地域体育館	アリーナ鏡修繕	33,000円	(京滋リフォーム広)
4月	山科地域体育館	マシン修理	88,550円	(ウボラストイル京都)
6月	山科地域体育館	マシン修理	69,960円	(ジョンソンヘルステック)
8月	山科地域体育館	トレーニング室空調ドレン修繕	68,750円	(日本メックス)
12月	山科地域体育館	アリーナ鏡修繕	33,000円	(京滋リフォーム広)
12月	山科地域体育館	マシン修理	37,180円	(ジョンソンヘルステック)
1月	山科地域体育館	更衣室照明スイッチ修繕	4,950円	(山中電気)
2月	山科地域体育館	マシン修理	13,750円	(ウボラストイル京都)
2月	東野公園	男子大便所フラッシュ弁修繕	55,000円	(テルウェル西日本)
3月	勧修寺公園	給湯器交換	44,000円	(キョウプロ)

京都市内の中小企業への発注割合：84%

3. 施設の管理の業務のみに係わる収入及び支出の内訳

- (1) 施設及び指定管理区分全体の管理運営の収支決算
- (2) 自主事業の収支決算

※最終ページにて記載しております。

4. その他特記事項

(1) 山科地域体育館 Tリーグ「京都カグヤライズ」ホームマッチ開催について



2024年度、山科地域体育館では、プロ卓球リーグ「Tリーグ」所属の『京都カグヤライズ』のホームマッチを計6日間にわたり開催いたしました。

本大会は、全国のトップ選手が集う日本最高峰の卓球リーグ戦であり、山科地域体育館がその公式戦の舞台となったことは、施設の価値向上と地域スポーツ振興の両面で大きな成果をもたらしました。

■ 開催日程（全3節・6日間）

第1節：2024年11月2日（土）、3日（日）

第2節：2024年11月16日（土）、17日（日）

第3節：2025年2月8日（土）、9日（日）

■ 概要と成果

京都を拠点とするプロチーム「京都カグヤライズ」が出場し、国内の強豪チームと対戦。地域住民をはじめ多くの卓球ファンが来場し、プロのプレーを間近で観戦できる貴重な機会となりました。

■ 今後の展望

今後は、大会の更なる周知・集客を目的として、京都カグヤライズとの連携によるイベント（交流会、卓球体験会など）の実施も検討しております。

地域の皆様にとってより身近な存在としてプロスポーツを感じていただくとともに、ホームマッチのPR・ファン層の拡大にもつなげていく方針です。

山科地域体育館では引き続き、京都カグヤライズと協力しながら、地域に根ざしたスポーツ振興と、施設のさらなる魅力向上を目指してまいります。

（２）京都橘大学との連携事業

本PBL（Project-Based Learning）には、京都市文化市民局市民スポーツ振興室および株式会社ビバが参画し、京都橘大学との連携のもと、地域課題の解決に向けた実践的な学びの場が提供されました。京都市およびビバは、地域スポーツ振興と施設の利活用を目的とした「meetus 山科・醍醐プロジェクト」に関連する形で本取組に参加し、プロジェクトの方向性の共有や支援を行いました。

また、京都橘大学による基礎講演や現地でのフィールドワーク支援が実施され、学生による地域提案に対して、京都市およびビバの両者から実務的な視点での助言やフィードバックが行われました。これにより、学生の提案内容の実現可能性が高まり、より現実的な地域貢献へとつながる取り組みとなりました。



工学部、経済学部、経営学部所属する学生12人が「地域における公共施設の活性化～スポーツ弱者をなくせ～」をテーマにしたPBL（Project-based learning）に取り組みました。京都市山科区の公共スポーツ施設の利用状況等を調査し、地域住民がスポーツを楽しむ機会を増やす提案をめざしました。

本PBLには、京都市（文化市民局市民スポーツ振興室）と株式会社ビバが参画し、基礎講演やフィールドワーク支援、学生の企画案へのアドバイスを行いました。

初回授業では、京都市におけるスポーツの現状や振興政策、ビバが管理・運営するスポーツ施設の利用状況等をそれぞれの担当者が基調講演されました。2日間のフィールドワークでは現地視察とインタビューを実施しました。活動は2チームに分かれ、具体的な取り組みの設定や課題分析、解決方法の検討に取り組みました。中間発表では、学外の参画者に提案の方向性をプレゼンし、フィードバックを受けて検討を重ねて、最終報告会を迎えました。

最初のチームは「スポーツ×デート ～enjoy健康寿命～」をテーマにしました。スポーツ弱者を「スポーツに興味があるが、きっかけのない人」とし、公共スポーツ施設の利用が少ない18～25歳をターゲットに設定しました。出会いの場を提供することをスポーツ参加へのきっかけとしたプランを提案しました。

2つ目のチームは「親から子への運動の習慣化」をテーマに、4～10歳の子どもと両親という家族を対象にしたプランを報告しました。人口流出の多い世帯層であり、スポーツ弱者を「スポーツ参加への動機が乏しい家族」として定義して取り組みました。

「スポーツ弱者」をキーワードにしたPBLに取り組むことで、私たちの暮らしに身近なスポーツが関係するリアルな地域課題を深く考え、スポーツ振興の必要性や課題へのアプローチを経験して学ぶことができました。また、異なる学部の学生が互いの意見を尊重しあうコミュニケーションやチームワークの有効性を再認識しました。

※ 京都市は、meetus(ミータス)山科・醍醐プロジェクトに関連する形で本PBLに参画しました。

※ 株式会社ビバは、本学と教育連携および地域活性化事業の展開に関する協定を締結しております。

令和6年度 山科エリア収支状況

金額：税込

(1) 管理事業

【収 入】

収入科目	3 月 度				四半期（1～3 月）合計				累 計				備 考
	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	
管理代行料	-	-	-	45,900	-	-	-	137,500	-	-	-	550,000	
施設利用料	3,361,935	2,387,140	149,660	5,898,735	6,882,365	4,132,850	295,500	11,310,715	23,114,955	14,114,960	1,526,600	38,756,515	
施設利用料（内卸売上）	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
雑収入	579,700	33,000	0	612,700	579,700	99,000	0	678,700	579,700	396,000	0	975,700	
合計額	3,941,635	2,420,140	149,660	6,557,335	7,462,065	4,231,850	295,500	12,126,915	23,694,655	14,510,960	1,526,600	40,282,215	

補填額				5,695,000	0	0	0	5,695,000	0	0	0	5,695,000	
収入合計額	3,941,635	2,420,140	149,660	12,252,335	7,462,065	4,231,850	295,500	17,821,915	23,694,655	14,510,960	1,526,600	45,977,215	

【支 出】

支出科目	3 月 度				四半期（1～3 月）合計				累 計				備 考
	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	
労務費	884,970	427,722	87,980	1,400,672	2,506,552	1,238,584	265,530	4,010,666	11,918,626	5,498,380	1,104,700	18,521,706	
広告宣伝費・販売促進	7,680	9,838	0	17,518	23,040	9,838	0	32,878	92,160	81,937	0	174,097	人材採用費含む
修繕費	0	0	0	0	23,718	0	55,000	78,718	339,858	0	97,625	437,483	
水光熱費	997,747	9,413	45,036	1,052,196	2,896,428	80,424	147,695	3,114,547	14,881,791	351,040	517,873	15,750,704	
旅費交通費	1,320	0	0	1,320	5,280	0	0	5,280	7,080	0	0	7,080	
通信費	15,221	3,201	0	18,422	49,157	32,249	0	81,406	211,782	177,620	0	389,402	
保険料	3,760	2,910	160	6,830	11,280	8,730	480	20,490	45,120	34,800	1,920	81,840	
車両維持費	3,000	0	0	3,000	9,300	0	0	9,300	27,400	12,000	910	40,310	
事務・消耗品費	629,240	11,866	17,267	658,373	702,364	63,644	20,888	786,896	1,635,591	288,450	61,587	1,985,628	
租税公課	99,125	396	0	99,521	298,375	1,324	0	299,699	1,195,000	5,500	0	1,200,500	
管理諸費	573,441	165,880	229,460	968,781	1,861,563	498,520	687,940	3,048,023	7,014,612	1,995,400	2,751,100	11,761,112	
支払手数料	52,000	14,355	14,575	80,930	127,290	14,355	15,015	156,660	553,733	62,700	65,340	681,773	
リース料	15,519	3,740	0	19,259	46,557	14,447	0	61,004	341,944	27,243	0	369,187	
教育研修費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
間接費	315,027	65,378	39,151	419,556	811,908	191,975	113,320	1,117,203	3,879,055	827,774	430,846	5,137,675	
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合計額	3,598,050	714,699	433,629	4,746,378	9,362,812	2,154,090	1,305,868	12,822,770	42,143,752	9,362,844	5,031,901	56,538,497	

(2) 自主事業

【収 入】

収入科目	3 月 度				四半期（1～3 月）合計				累 計				備 考
	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	
自主事業①	764,630	118,800	0	883,430	2,324,250	335,280	0	2,659,530	9,491,630	1,906,800	0	11,398,430	教室
自主事業②	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	イベント等
自主事業③	76,176	12,576	44,432	133,184	206,450	35,596	112,348	354,394	849,790	292,932	492,796	1,635,518	商品売上、自販機
合計額	840,806	131,376	44,432	1,016,614	2,530,700	370,876	112,348	3,013,924	10,341,420	2,199,732	492,796	13,033,948	

【支 出】

支出科目	3 月 度				四半期（1～3 月）合計				累 計				備 考
	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	
自主事業売上原価①	567,900	82,320	0	650,220	1,663,070	260,260	0	1,923,330	7,138,482	1,554,460	0	8,692,942	スクール、教室
自主事業売上原価②	0	0	0	0	73,333	0	0	73,333	73,333	0	0	73,333	イベント、レンタル等
自主事業売上原価③	3,415	0	0	3,415	21,826	0	0	21,826	57,086	0	0	57,086	商品仕入れ
自主事業収益支払金A（その他）	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	対：京都市（10%）
自主事業収益支払金B（物販）	148,512	53,219	93,192	294,923	148,512	53,219	93,192	294,923	148,512	53,219	93,192	294,923	対：京都市（20%）
広告宣伝費・販売促進	227,982	35,234	0	263,216	227,982	35,234	0	263,216	227,982	35,234	0	263,216	A
事務・消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	A
リース料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	A
水道光熱費	50,145	26,836	26,836	103,817	50,145	26,836	26,836	103,817	50,145	26,836	26,836	103,817	B
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	B
合計額	997,954	197,609	120,028	1,315,591	2,184,868	375,549	120,028	2,680,445	7,695,540	1,669,749	120,028	9,485,317	

(1) + (2) 合計

	3 月 度				四半期（1～3 月）合計				累 計				備 考
	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	山科	勸修寺	東野	エリア合計	
管理代行料	-	-	-	45,900	-	-	-	137,500	-	-	-	550,000	
収入科目合計	4,782,441	2,551,516	194,092	13,223,049	9,992,765	4,602,726	407,848	15,003,339	34,036,075	16,710,692	2,019,396	58,461,163	
支出科目合計	4,596,004	912,308	553,657	6,061,969	11,547,680	2,529,639	1,425,896	15,503,215	49,839,292	11,032,593	5,151,929	66,023,814	
収支	186,437	1,639,208	-359,565	7,206,980	-1,554,915	2,073,087	-1,018,048	-362,376	-15,803,217	5,678,099	-3,132,533	-7,012,651	